

Библиотеките –
постижения и резултати,
ползи и възвръщаемост
на инвестициите

Кръгла маса
13 май 2022 г., София

Проектно финансиране и
участие на библиотеките в
проекти и програми

Теодора Евтимова



Национална библиотечна седмица

Инвестираме в библиотеките – инвестираме в бъдещето ни

9 – 13 май 2022 г.



Има ли смисъл от писането на проекти?

- Библиотеките осъществяват технологично надграждане, което е абсолютно невъзможно със собствени средства.
- Подобрява се общественият образ на институциите.
- Осъществява се ефективна промяна. Проектното финансиране дава възможност да се предложат добри, висококачествени и скъпи услуги, които се посрещат много добре както от местната общност, така и от отделените публики.
- Проектната дейност дава мощен тласък в развитието на библиотеките.
- Проектите създават устойчиви партньорства, които се надграждат с години.



Проекти, реализирани и предстоящи.
Регионална библиотека „Любен Каравелов“ -Русе

- Проект по Програма за трансгранично сътрудничество Румъния – България на обща стойност 486 028,75 EUR

Календар: 05.2017 – подаване на проектното предложение
10.2021 – край на проектните дейности

- Проект по Норвежки финансов механизъм на стойност 400 000 EUR

*предстои подписването на договора



Оценка на въздействието

- От проекта към трансгранично сътрудничество Румъния – България се вляха почти 150 000 EUR в местната икономика
- Чрез създадения нов атрактивен културен продукт, базиран на съвременните технологии, библиотеката привлече интереса на оператори и агенти, които продават туристически продукти.
- От проекта по Норвежкия финансов механизъм предстои реновирането на мултифункционална зала, която ще привлече нови публики и средства за развитие на местната икономика.



Основни проблеми при управлението на проекти

- Администрират се чрез твърде сложни платформи. В техния лабиринт могат да работят само познавачи и добри професионалисти с висока експертиза.
- Изискват време, продължително усилие извън работния цикъл на институциите.
- Корекциите по проектите са в плетеница от администриране, обжалвания, забавяния и удължени срокове. Хората, които работят вместо да хабят усилия, за преодоляване на пречките, се нуждаят от непрекъсната подготовка и преквалификация.
- Мащабните проекти са обвързани с обществени поръчки. Те изискват специфична юридическа помощ, а библиотеките имат нулев опит в тази сфера.



Основни проблеми при управлението на проекти

- Както е известно разходите по проектните дейности подлежат на детайлна проверка. За установени нередности се налагат корекции, които продължават с месеци.
- Така обществените поръчки се превръщат в генератор на административни разходи и допълнително други разходи, свързани с юридическото им обезпечаване.
- Библиотеките нямат изискуемия финансов ресурс за поетапното финализиране на проектите.



Къде сме сега?

- Отчитаме подобрен административен капацитет за писане на проектни предложения и управление на вече спечелени проекти.
- Създадено е институционално ноу-хау за управление на проекти.
- Проектното финансиране ни позволява да създаваме и предлагаме услуги с високо качество.
- Без проектно финансиране библиотеката не би могла да изпълнява пълноценно целите си.



Благодаря за вниманието!

Теодора Евтимова-директор на Регионална Библиотека „Любен
Каравелов“, Русе
e-mail: director@libruse.bg

